

Het 'sappige' groeitraject van Valérie Lemahieu (JusRé bv)

“Je leert uit alle fouten die je maakt”

Roel Jacobus, freelancejournalist

Wanneer vijf jaar geldt als het startexamen voor een onderneming, dan is JusRé uit Beernem na zes jaar met glans geslaagd. Valérie Lemahieu evolueerde met haar uniek geperste sappen naar een groeiend bedrijfspand en een stevige ploeg medewerkers. “Het is grappig dat sommige mensen nog denken dat dit een leuke hobby is, maar tegelijk is dit een heel intensief bedrijf.”

In oktober 2016 startte **Valérie Lemahieu** (38) een eigen onderneming.

“Ik perste thuis verse sapjes en kreeg links en rechts de vraag om daar iets mee te doen. Eerst zocht ik een manier voor het verlengen van de houdbaarheid van een zuiver product zonder bewaarmiddelen tot vier weken. Ik vond een procedé in twee stappen. Eerst is er een koude persing, waarbij alle essentiële, vitale elementen behouden blijven. Vervolgens breng je het sap eventjes onder hoge

druk om de structuur van de ingrediënten te behouden. Op deze manier behoud je de voedingswaarde, natuurlijke smaak en kleur zonder toegevoegde suikers, smaakversterkers of kleurstoffen. Voor zulke kwalitatieve smaakbeleving bestaat er in België geen concurrentie.”

Het aanvankelijke idee was om te verkopen in grote bedrijven.

“Ik had gedurende negen jaar op de aankoopdienst van twee grote bedrijven gewerkt. Dit leek me een ideaal

product voor mensen met een drukke kantoorbaan. Maar de toegang tot deze markt was moeilijker dan gedacht.

Gelukkig kon ik makkelijker terecht bij lunchbars, slaggers, winkels, traiteurs, bakers, dieetvoeding, personal coaches, sportkantine, enzovoort. Intussen bouwden we een groot netwerk van gepassioneerde klanten die bewust gezonde keuzes maken. Daarnaast is er een klein gedeelte verkoop rechtstreeks aan particulieren.”



Valérie Lemahieu: "Door de organische groei was er nog geen extern hefboomkapitaal nodig." (Foto Jan)

Al doende leren

De bedrijfsnaam **JusRé** is een samentrekking van de namen van Valéries twee oudste kinderen **Jules** en **Renée**. De naam van haar derde kind **Gaspard** (die was nog niet geboren bij de start van JusRé) prijkt sinds kort op een gazpacho.

Niet alleen de kinderen maar ook het bedrijf groeide gestaag. "Ik startte alleen met een kantoortje op zolder en een pers in de keuken annex washok. Al snel huurde ik externe opslag en drie jaar geleden verhuisden we naar

het huidige bedrijfspand, dat ik deel met **Bonte Verhuizingen**, het bedrijf van mijn broer. Intussen nam JusRé er al twee keer een grotere plaats in. We investeerden in een derde koelcel, magazijnuitrusting en twee koelwagens. We zijn nu met **zeven vaste mensen** – waarvan drie op kantoor en vier in de productie – en één flexijobber.

Dit jaar zou ik graag op **twee miljoen euro** omzet eindigen en in het komende halfjaar nog één of twee medewerkers aanwerven. We zijn klaar voor een volgende sprong. Door de organische

groei was er nog geen hefboomkapitaal nodig." De oude wijsheid 'al doende leert men' blijft opgaan. "Ik was niet meer groen achter mijn oren maar toch besepte ik bijvoorbeeld niet hoe intens een eigen onderneming is. Ik verliet trouwens mijn vorige job niet omdat ik het niet graag deed, wel omdat het ondernemersbloed kriebelde."

Goede raad

"Het geeft niet dat je fouten maakt: alle fouten zijn interessant. Het was soms hard maar ik heb er gigantisch veel uit geleerd. Een typische startersfout is vaak een overdosis aan impulsiviteit. Zo lanceerde ik enkele maanden na mijn opstart met veel enthousiasme een nieuwe referentie, een smoothie, die echter nauwelijks was getest en die finaal helemaal niet aansloeg. Een goede balans vinden tussen snelheid en doordachtheid is goud waard... Het is grappig dat sommige mensen nog denken dat dit 'een leuke hobby' is. Dit is nog steeds prettig werken, maar ondertussen is het ook een heel intensief bedrijf."

"We waren nog een jong gezin maar toch ben ik niet blijven wachten. Ik ben super impulsief en daardoor stapte ik spontaan op een goed moment naar de markt. Het is ook goed om naar de ervaring van anderen te luisteren. Zo vond ik in **Start&GO** van **POM West-Vlaanderen** een heel leerrijke begeleiding en word ik gesteund door mijn familie. Ik haal veel inspiratie en drive bij de ondernemers waarmee ik omringd ben en werd recent ook lid van **Voka**, waar mijn schoonvader **Ludo Lievens** tot voor kort regiovoorzitter was."

www.jusre.be